

Projektübersicht

Im Folgenden finden Sie Beispiele für Beratungsprojekte aus unseren Beratungsschwerpunkten:

Strategie- und Organisationsberatung

- Analyse eines SAP ERP-Systems und Erarbeitung von S/4HANA-Transferoptionen
- Durchführung eines S/4HANA Praxis-Workshops
- Unterstützung eines Stadtwerks im Rahmen des Strategiezyklus sowie bei der Durchführung von Führungskräfte-sitzungen und bei ausgewählten Fachthemen
- Neuorganisation der Netzaktivitäten und Aufbau einer Großen Netzgesellschaft in den Sparten Strom, Gas, Wasser, Fernwärme, Straßenbeleuchtung und Abwasser
- Wahrnehmung des Interimsmanagement CIO für ein Stadtwerk
- Aufnahme der Prozesse im Bereich Forschung und Beteiligungsmanagement
- Unterstützung bei der Organisation eines neu gegründeten Stadtwerks
- Umsetzungsbegleitung beim Aufbau eines Operation Center (Leitstelle)
- Unterstützung eines Stadtwerks bei der Neuausrichtung des Personalwesens
- Unterstützung eines Stadtwerks beim Aufbau und der Ausschreibung der neuen Jahresrahmenverträge
- Durchführung einer Markterkundung für den Vertrieb eines Stadtwerks
- Business-Case-Vergleich für den Aufbau eines Breitbandnetzes
- Analyse des Bereichs "Marktkommunikation" mit anschließender Erstellung eines Optimierungskonzepts bei einem Abrechnungsdienstleister
- Vorbereitung und Umsetzung des Rollout von intelligenten Messsystemen (iMSys) und modernen Messeinrichtungen (mM) auf Basis des neuen Messstellenbetriebsgesetzes (MsbG)
- Konzeption und Durchführung eines Change-Workshops vor dem Hintergrund einer Reorganisation
- Analyse und Neuorganisation des Vertriebs und des Shared Service-Bereichs bei einem Energieversorger
- Einführung eines ISMS bei einem Stromnetzbetreiber
- Durchführung von Managementworkshops
- Durchführung eines Workshops zur Planung einer TSM-Einführung
- Durchführung einer Netzbewertung für die Sparten Strom, Gas, Wasser und Beleuchtung sowie Ableitung einer Asset-Strategie
- Umsetzung der Asset-Strategie (Strom, Gas, Wasser, Beleuchtung) in einen Maßnahmenplan für 10 Jahre

- Unterstützung des Austauschs sowie der zukünftigen Ausrichtung von mehreren Asset-Management-Bereichen in einem Konzern in den Sparten Erzeugung, Netze und Verkehr
- Digitalisierung der Prozesse "Netzanschluss" und "Messzugangsmanagement"
- Aufnahme der Sollprozesse im Bereich Netzkundenservice
- Review der Neuorganisation des Technischen Bereichs eines Energieversorgungsunternehmens
- Fachliche Begleitung eines technischen Teilprojekts bei der Neueinführung einer Instandhaltungssoftware

Regulierungsmanagement

- Begleitung der Netzkostenprüfung Gas sowie der Basisjahrzubereitung Strom
- Begleitung der Netzkostenprüfung Strom sowie des Anhörungsverfahrens Gas
- Berechnung des kalkulatorischen Sachanlagevermögens und Ermittlung der kalkulatorischen EK-Verzinsung
- Durchführung eines Regulierungworkshops

Konzessionserwerb

- Begleitung in einem Konzessionsverfahren mit mehreren Kommunen
- Argumentationsunterstützung bei einer Klageerwiderung im Rahmen der Vergabe einer Stromkonzession

Kooperationsberatung

- Ausbau der Kooperation zwischen drei Stadtwerken im Bereich Vertriebs- und Serviceprozesse
- Umsetzung einer Kooperation zweier Wasserversorgungsunternehmen (Gemeinsames Zielsystem, Versorgungssicherheit, gemeinsame Beschaffung, Energieeffizienz, Erfahrungsaustausch) im Bereich Trinkwassergewinnung und -transport
- Begleitung mehrerer Stadtwerke beim Aufbau einer gemeinsamen Großen Netzgesellschaft und Erarbeitung und Umsetzung einer gemeinsamen IT-Strategie

Ausschreibungsbegleitung

- Durchführung von Ausschreibungs-Reviews bei IT- und Hostingdienstleistern
- Durchführung eines Ausschreibungsverfahrens zur Vergabe von IT-Dienstleistungen
- Qualitätssicherung bei der Neueinführung einer Instandhaltungssoftware
- Durchführung eines System- und Preisvergleichs zu SAP- und Non-SAP-Abrechnungssystemen

Projektmanagement

- Qualitäts- und Testmanagement im Rahmen einer SAP IS-U Einführung (inkl. Einsatz von SAP Sol Man)
- Mitarbeit im Forschungsprojekt „ENERGIE“ (gefördert durch das Bundesministerium für Wirtschaft und Energie und das Bundesministerium für Bildung und Forschung)
- Projektcontrolling und Qualitätssicherung für einen MSB-Rollout